

Программа повышения квалификации

«ЭФФЕКТИВНАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА: ФОРМЫ ПАРТНЕРСТВА ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА»



По результатам обучения выдается
удостоверение установленного образца
о повышении квалификации

Дата проведения:

8-9 октября 2026 года

Место проведения:

г. Москва

Длительность обучения:

**2 дня / 16 академических
часов**

Подача заявок:

до 5 октября 2026 года

Стоимость:

**45 000 рублей,
НДС не облагается**



при повторном участии
в образовательных
мероприятиях
Национального центра
РАЗВИВАЙ.РФ
при участии двух человек
от организации



при участии трех и более
человек от организации

Координатор программы:

ВИКТОРИЯ ВЕКСЛЕР
veksler@pppcenter.ru

+7 (495)-988-77-13 (доб. 224)

РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

Четверг,
8 ОКТЯБРЯ 2026 ГОДА

 **10:30 – 11:00**

Сбор участников, приветственный кофе

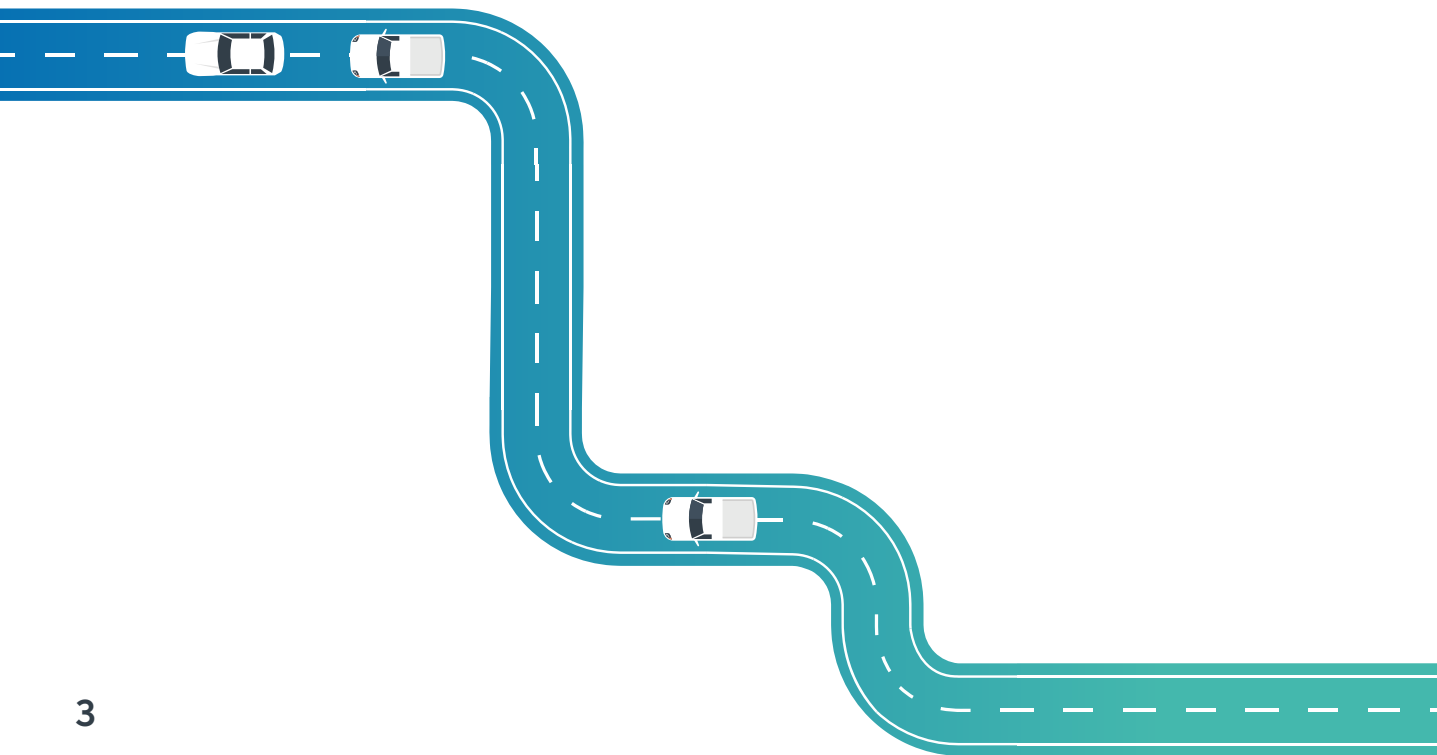
 **11:00 – 12:00**

Стратегическая сессия

«Эффективная транспортная инфраструктура: роль бизнеса в достижении национальных целей развития»

 **12:00 – 13:00**

Обеденный перерыв





МОРСКИЕ ПОРТЫ

 13:00 – 13:45

Управление морскими портами:

- Состояние и проблемы в сфере морских портов;
- Имущественный комплекс морского порта, внешнепортовая и внутрипортовая инфраструктура;
- Участники отношений в морском порту;
- Модели управления морскими портами, в том числе с применением механизмов ГЧП

Эксперт:

Игорь Кузнецов, директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

 13:45 – 14:00

Перерыв

 14:00 – 15:15

Юридическое структурирование:

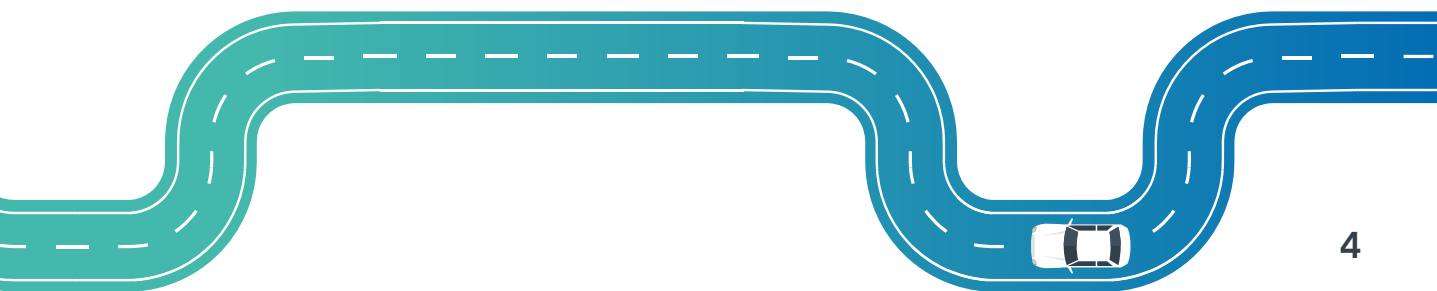
- Объекты в периметре проекта (акватория, искусственные земельные участки, иные объекты; распределение прав собственности);
- Специальные существенные условия соглашения;
- Сравнение концессионного соглашения и соглашения о создании объектов инфраструктуры морского порта.

Эксперт:

Анна Батуева, директор, практика недвижимости, строительства и инфраструктурных проектов, Технологии Доверия

 15:15 – 15:30

Кофе-брейк



РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

 15:30 – 16:30

Финансовое структурирование:

- Источники и механизмы финансирования;
- Банкуемость и обеспечение возвратности финансирования;
- Оценка коммерческой эффективности и бюджетной нагрузки.

Эксперт:

Карина Мишинова, директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

 16:30 – 16:40

Перерыв

 16:40 – 17:40

Практические кейсы реализации инвестиционных проектов в сфере морских портов

Эксперт:

Игорь Кузнецов

 17:40 – 17:45

Технический перерыв

 17:45 – 19:15

Особенности налогового структурирования инфраструктурных проектов:

- Как обеспечить своевременный вычет НДС при строительстве объектов;
- Налоговая эффективность проекта;
- Налоговые оговорки как инструмент защиты интересов концессионера.

Эксперты:

Ирина Цыганкова, директор, услуги в области косвенного налогообложения, Технологии Доверия
Наталия Угарова, директор, практика корпоративного налогообложения

РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

Пятница,
9 ОКТЯБРЯ 2026 ГОДА



АЭРОПОРТЫ



09:30 – 10:00

Сбор участников, приветственный кофе



10:00 – 11:15

Управление аэропортами:

- Состояние и проблемы в сфере аэропортовой инфраструктуры;
- Имущественный комплекс;
- Особенности тарифного регулирования и платы за аэропортовые услуги;
- Модели ГЧП в сфере аэропортов;
- Особенности проектирования и строительства аэропортов.

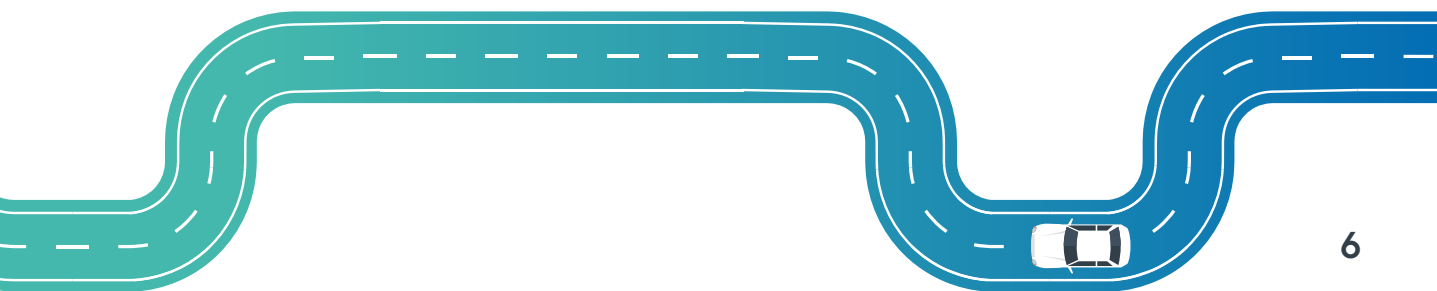
Эксперты:

Андрей Новиков, управляющий директор, Спектрум-Холдинг
Никита Семенов, старший менеджер, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



11:15 – 11:30

Перерыв



РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

 11:30 – 12:30

Юридическое структурирование:

- Объекты в периметре проекта (ВВП, аэродром, АВК, объекты, эксплуатируемые третьими лицами);
- Особенности контроля за исполнением концессионером своих обязательств;
- Особые обстоятельства по недополученной выручке.

Эксперт:

Анна Батуева

 12:30 – 12:35

Технический перерыв

 12:35 – 13:30

Практические кейсы реализации инвестиционных проектов в сфере аэропортов

Эксперты:

Андрей Новиков

Татьяна Домейкайте, заместитель директора, руководитель центра ГЧП,
Агентство Амурской области по привлечению инвестиций (онлайн)

 13:30 – 14:00

Обеденный перерыв



ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

 14:00 – 15:00

Управление железнодорожной инфраструктурой:

- Состояние и проблемы железнодорожной отрасли;
- Имущественный комплекс;
- Особенности тарифного регулирования;
- Модели ГЧП в сфере железнодорожной инфраструктуры.
- Имущественные активы РЖД как основа для инвестиционных проектов: корпоративная модель РЖД и аналогии с механизмами ГЧП

Эксперты:

Алексей Добрин, старший менеджер, практика инжиниринга и строительного консалтинга, Технологии Доверия

Артем Володькин, директор, практика инфраструктурного и проектного финансирования, Технологии Доверия

Евгений Глумов, советник генерального директора ООО «РЖД Терминал»

 15:00 – 15:15

Кофе-брейк

 15:15 – 16:15

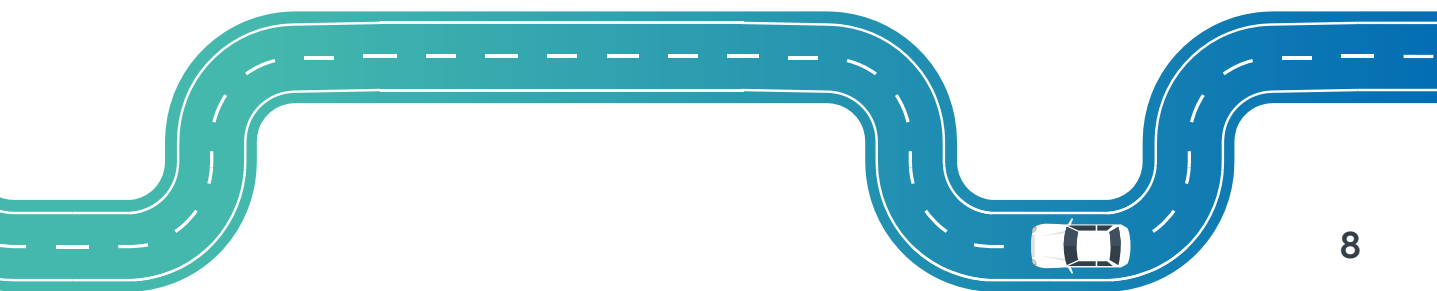
Юридическое структурирование:

- Объекты в периметре проекта (пути общего пользования, пути необщего пользования);
- Основные договоры, заключаемые в ходе реализации проекта, в отношении инфраструктуры железнодорожного транспорта.

Эксперты:

Анна Батуева

Андрей Лебедев, директор по правовым вопросам и управлению интеллектуальной собственностью – начальник дирекции по правовым вопросам, ГУП «Московский метрополитен»



РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

 16:15 – 16:30

Перерыв

 16:30 – 17:25

Финансовое структурирование:

- Анализ грузо- и пассажиропотоков, конкуренция с другими видами транспорта;
- Государственные субсидии и гарантии минимальной доходности.

Эксперты:

Артем Володькин

Алексей Добрин

 17:25 – 17:30

Технический перерыв

 17:30 – 18:00

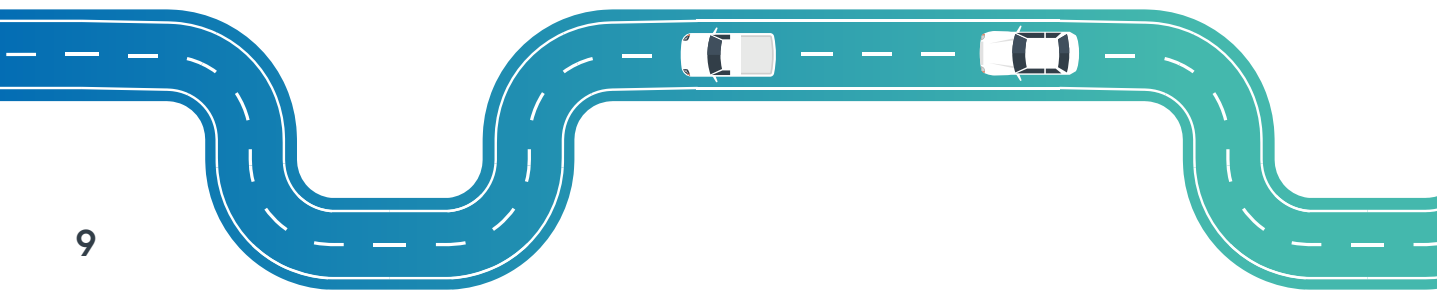
Практические кейсы реализации инвестиционных проектов в сфере железнодорожной инфраструктуры

Эксперт:

Артем Володькин

 18:00 – 18:15

Выдача удостоверений установленного образца



ЭКСПЕРТЫ



АРТЕМ ВОЛОДЬКИН

Директор, практика инфраструктуры
и проектного финансирования,
Технологии Доверия



АННА БАТУЕВА

Директор, практика недвижимости,
строительства и инфраструктурных
проектов, Технологии Доверия



ЕВГЕНИЙ ГЛУМОВ

Советник генерального директора
ООО «РЖД Терминал»



АЛЕКСЕЙ ДОБРИН

Старший менеджер, практика
инжиниринга и строительного
консалтинга, Технологии Доверия



ТАТЬЯНА ДОМЕЙКАЙТЕ

Заместитель директора,
руководитель центра ГЧП,
Агентство Амурской области
по привлечению инвестиций



АНДРЕЙ ЛЕБЕДЕВ

Директор по правовым вопросам
и управлению интеллектуальной
собственностью – начальник
дирекции по правовым вопросам,
ГУП «Московский метрополитен»



ИГОРЬ КУЗНЕЦОВ

Директор, практика инфраструктуры
и проектного финансирования,
Технологии Доверия



КАРИНА МИШИНОВА

Директор, практика
инфраструктуры и проектного
финансирования, Технологии
Доверия



АНДРЕЙ НОВИКОВ

Управляющий директор,
Спектрум-Холдинг



НИКИТА СЕМЕНОВ

Старший менеджер, практика
инфраструктуры и проектного
финансирования, Технологии Доверия



НАТАЛИЯ УГАРОВА

Директор, практика
корпоративного налогообложения,
Технологии Доверия



ИРИНА ЦЫГАНКОВА

Директор, услуги в области
косвенного налогообложения,
Технологии Доверия

